

国企改革观象台

助推国企高质量发展



“退税减税降费”成为近年来中国财税政策的关键词。随着国务院国资委印发《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》提出不断完善税务政策库、信息库，及时指导各级子企业用足用好优惠政策，做到“应缴尽缴，应享尽享”，税收优惠管理数字化转型也被提上日程。鉴于国内优惠政策法规的不断更新，国有企业当积极推动税收优惠管理数字化建设，对于企业享有的优惠政策的合规应用进行有效跟踪管理，避免因不满足条件导致的税收风险，实现税收优惠应享尽享、应享快享。

一、 税收优惠管理政策环境

近年来，国家积极推动深化增值税改革、小微企业普惠性减税、社保费及非税收入改革等一系列减税降费措施。今年5月国家税务总局更新发布了四个税费优惠政策指引，累计包含289项税费优惠政策。随着税务部门进一步深化“放管服”改革，简化的办理方式也降低了办税成本。良好的政策背景，在提供税收优惠的同时，也对于企业结合自身条件，履行遵从程序，并切实享受相关政策提出了较高的要求。

二、 税收优惠政策管理及应用的难点

企业享受税收优惠的前提是完全符合相关的法规，而及时获取、全面准确理解以及正确地执行税收优惠政策法规从来都不是容易的事情。国有企业业态复杂，缺乏标准化流程，税务管理手工化程度高，存在信息孤岛，优惠政策获取困难，对优惠信息统计需求高。面对税收优惠政策内容多、规定散、补充繁、变化快及操作繁琐等特点，国企在积极适用优惠政策时，依然面临许多困难。从过往接触过的案例中总结，普华永道认为从税收优惠管理效率、判定难度、享受成本、执行操作上，国企主要面临的痛点及难点如下：

税收优惠政策管理及应用的难点

现行税收优惠政策：内容多、规定散、补充繁、变化快

管理效率低 <ul style="list-style-type: none">部分国企仍限于成本和管理水平，专业税务人员有限，难以及时把控企业适用/不适用的优惠政策。	信息不对称 <ul style="list-style-type: none">税收优惠政策存在先天信息不对称，国企下属企业多，难以及时获取及掌握自己适用哪些优惠政策。	优惠判定难 <ul style="list-style-type: none">税收优惠对征纳双方来说都难以准确把握，国企业态复杂，在判定是否享受某一优惠政策时存在困难。
享受成本高 <ul style="list-style-type: none">享受某些税收优惠所需付出的成本，诸如金钱、时间、机会等成本高。	执行操作难 <ul style="list-style-type: none">税收优惠办理程序复杂，大型企业集团流程长，在优惠政策和办理流程上落实各项优惠政策十分困难。	缺乏数字化支持 <ul style="list-style-type: none">在政策收集、优惠判定使用、优惠数据收集统计中仍依赖税务人员经验和线下管理，缺乏数字化支持。

三、 税收优惠管理数字化解决方案及应对建议

随着税收优惠政策的不断更新，面临税收优惠管理工作自身的复杂度与效率提升需求的多重考验，企业当从评估企业优惠管理的现状出发，积极完善税收优惠政策管理体系，运用数字化手段实现税费优惠政策管理的数字化转型。

1. 建立完整优惠管理体系，保证税收优惠“应享尽享”

普华永道根据在财税和数字化领域的长期实践和对税收优惠相关法规深入见解，建议企业搭建“**基础信息（单体画像）、优惠推送和匹配、数据分析与决策**”三层税收优惠管理体系。首先，建立全集次的纳税人基础信息，了解每个实体（税号）的税务单体画像，方便后续的优惠政策匹配和管理。其次，建立优惠政策库和案例解读库，集中管理税收优惠相关依据并在企业形成知识共享；梳理企业税收优惠应用管理标准流程，借助数字化工具达到企业优惠政策匹配、推送、应用和优惠数字采集自动化，实现优惠政策申请过程和后续管理闭环。最后，通过数据统计分析为企业提供决策支持，深化企业税收优惠管理应用，实现税收优惠政策“应享尽享”。

税收优惠数字化管理体系

优惠数据统计分析与决策支持



- 利用数字化工具采集集团及下属企业优惠数据和备查资料
- 统计集团及下属企业使用的热门政策，加快推进优惠应用
- 对集团不同企业税收优惠数据进行分析展示形成横向比较
- 核对纳税申报环节优惠总额与明细政策优惠进行风险提示
- 同步税收优惠与税收贡献数据，为企业税务管理提供决策支撑预防

优惠政策自动化匹配、精准推送

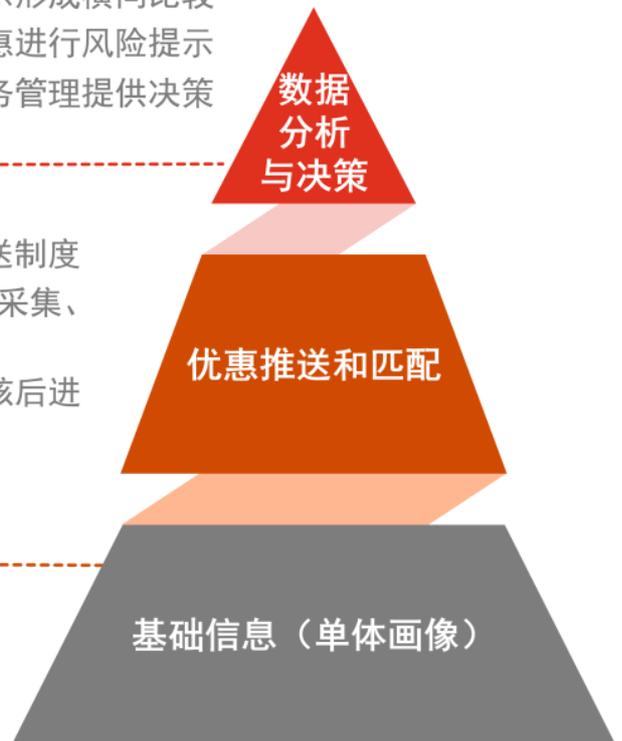


- 建立企业内部优惠政策主动获取及更新推送制度
- 灵活运用RPA/Python等工具进行优惠政策采集、自动化匹配
- 设置专门税务人员对于政策适用性进行复核后进行精准推送
- 定期梳理集团范围内优惠政策清单
- 形成集团和下属企业案例解读共享机制

建立全集次基础信息（单体画像）



- 梳理企业税收优惠应用管理标准流程
- 建立全集次的纳税人基础信息，了解税务单体画像
- 方便优惠政策信息匹配和推送



2. 依托数字化平台，支撑优惠政策应用管理落地

基于“税收优惠管理体系”的搭建，在税收优惠管理数字化平台落地方面，企业可重点关注优惠政策库、优惠案例库、优惠数据采集、统计分析报表与管理驾驶舱等核心功能，以辅助完成繁重复杂的税收优惠政策收集、案例解读、优惠应用数据采集和可视化展示，实现全面的税收优惠管理和价值提升。同时，在国有企业整体税务数字化转型过程中，可将税收优惠管理，与基础信息管理、合规申报自动化管理、税务数据分析与管理、涉税档案管理等紧密结合，帮助企业建立有效的优惠政策管理体系和数字化落地方案，实现智能化的优惠管理。

普华永道税收优惠管理模块解决方案



四、 税收优惠管理数字化的预期价值

利用数字化产品帮助税务人员整理分散的税收优惠政策、非税政府类优惠政策和税务优惠申报信息，有助于提高国企总部和下属企业优惠政策管理协同性和效率，提高优惠数据利用水平，并以可视化统计展示体现数据价值，实现税务优惠申报可控化、税务优惠数据可视化，助力降低企业税收成本、合力节税，促进企业财务价值管理。



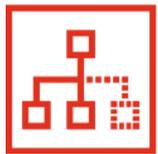
提升政策利用率

通过企业和政策双侧地域性或行业性标签，实时更新税收优惠政策和精准推送企业，支持税种、区域、行业等多维度搜索，提升政策利用率。



提高管理协同性

企业集团及时掌握各区域及企业优惠政策管理情况，增加信息获取及时性，提高管理协同性。



提升管理效率

建立完整的优惠政策法规库及案例库，赋予税务人员更多获取税务知识的主动权，提升对税收政策的理解，全面提升税务运营水平和管理效率。



统计结果多维化展示

通过可视化图表多维反映企业节税情况等税收优惠管理事项，形成横向或纵向比较，鼓励各企业查看并应用更多优惠政策。



提高数据利用水平

按板块、地区、税种等多维度对已有沉淀数据进行分析并利用，为公司的财务、业务决策提供有力支持。



普华永道建议企业积极推动税收优惠政策和非税政府类优惠政策应用，参照上述建议，完成优惠政策管理体系搭建。通过知识共享、案例解读、优惠数据采集和统计分析，节约税收优惠应用成本，在合规的前提下提高企业税收优惠政策利用率，确保企业足额享受减免优惠，实现高效税务优惠管理和税务赋能增值。

系列文章回顾：

[【国企改革观象台】税务数字化战略的顶层设计和建设规划](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 涉税数据治理](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 全税种合规自动化管理](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 涉税风险管控](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 全面数字化的电子发票改革](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 境外投资涉税管理解决方案](#)

[【国企改革观象台】税务数字化转型系列 —— 研发管理的数字化转型](#)



如需了解更多关于本专题的详情，请与以下专家联系：

陈静

普华永道中国国企业务主管合伙人

电话：+86 (10) 6533 2067

邮箱：jim.chen@cn.pwc.com

汪颖

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务主管合伙人

电话：+86(21) 2323 2896

邮箱：jane.y.wang@cn.pwc.com

张飞飞

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话：+86 (755) 8261 8832

邮箱：feifei.zhang@cn.pwc.com

张伟

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话：+86 (21) 2323 8315

邮箱：alex.zhang@cn.pwc.com

周晓琴

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话：+86 (21) 2323 8409

邮箱：elle.zhou@cn.pwc.com

丁爱慧

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话：+86 (21) 2323 1160

邮箱：anna.ah.ding@cn.pwc.com

王佳

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话: +86 (21) 2323 1032

邮箱: cecile.wang@cn.pwc.com

彭鹏

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务合伙人

电话: +86 (21) 2323 2825

邮箱: jerry.p.peng@cn.pwc.com

曹敏

普华永道中国税务法务数字化管理及战略咨询服务经理

电话: +86 (10) 6533 3317

邮箱: min.m.cao@cn.pwc.com



■ 长按识别查阅往期专栏文章 ■



【国企改革观象台】专栏

秉承“解决重要问题、营造社会诚信”企业使命，普华永道中国于官方公众号“普华永道”上设立【国企改革观象台】专栏，分享在国企服务过程中的经验、观察和理解。专栏文章涵盖国企混改、数智时代、风险防范、战略引领和投资管理等方面。

© 2022 普华永道版权所有。普华永道系指普华永道在中国的成员机构、普华永道网络和/或其一家或多家成员机构。每家成员机构均为独立的法律实体。详情请见 www.pwc.com/structure。

免责声明：本微信文章中的信息仅供一般参考之用，不可视为详尽说明，亦不构成普华永道的法律、税务或其他专业建议或服务。普华永道各成员机构不对任何主体因使用本文内容而导致的任何损失承担责任。

您可以全文转载，但不得修改，且须附注以上全部声明。如转载本文时修改任何内容，您须在发布前取得普华永道中国的书面同意。